

CURRICULUM VITAE

Ing. PAOLO RICCARDO MORLACCHI

Ordine Ingegneri Milano n. A-23438 (2003)

SINTESI

Ho maturato oltre 20 anni di esperienza nella gestione integrata di investimenti in infrastrutture strategiche di trasporto e ho sviluppato una visione di insieme, che mi permette di affrontare la complessità e i rischi dei processi autorizzativi e realizzativi.

In qualità di responsabile degli investimenti ho guidato la pianificazione e l'esecuzione di progetti per un valore complessivo di oltre 1,5 miliardi di euro, garantendo l'approvazione di finanziamenti pubblici per 1,1 miliardi di euro e coordinando la predisposizione di piani economico-finanziari in project financing.

Sono un manager orientato ai risultati, capace di coordinare team multi-disciplinari (tecnici, legali, amministrativi), di innovare i processi e gestire le relazioni istituzionali.

COMPETENZE PROFESSIONALI

Gestione investimenti, project management e risk management

Tra il 2008 e il 2015 ho gestito la realizzazione di alcune tratte dell'autostrada Pedemontana Lombarda (lunghezza 30 km): ho supervisionato la fase di progettazione e di concertazione con gli Enti pubblici, ho supportato il Ministero delle Infrastrutture nel processo di approvazione e ho coordinato la vigilanza dei cantieri di realizzazione fino all'apertura al traffico. L'importo delle opere, superiore a 1,1 mld €, è stato realizzato con un risparmio del 3% e i tempi di realizzazione sono stati contenuti nei 7 anni previsti, in tempo per l'avvio dell'evento Expo Milano 2015.

Dal 2015 mi occupo della realizzazione di investimenti in infrastrutture strategiche di trasporto e lavori pubblici, dalla fase di pianificazione alla messa in esercizio, e sono responsabile di una unità organizzativa (dieci tecnici), in rapporto diretto con il Direttore Generale e le altre unità organizzative (legale, amministrativa), rendicontando al Consiglio di Amministrazione.

In particolare, dal 2023 ho guidato la fase di progettazione e di autorizzazione di alcune tratte autostradali (lunghezza 25 km, importo 1,2 mld €), gestendo i rischi connessi ai complessi procedimenti amministrativi e alla pluralità di interlocutori interni ed esterni, quali Ministeri delle Infrastrutture e dell'Ambiente, Autorità governative, Regione Lombardia, Amministrazioni locali, gestori di reti di trasporto e di servizi, cittadini privati.

Gestione contratti e appalti pubblici

Dal 2008 supporto il responsabile della concessione dell'autostrada Pedemontana (valore > 4 mld €), con particolare riferimento alla gestione del contratto di concessione e alla predisposizione dei quattro atti aggiuntivi, per i quali ho predisposto le clausole di regolamentazione dei finanziamenti e di risoluzione, il cronoprogramma per lotti funzionali e il quadro economico aggiornato.

Tra il 2017 e il 2019 ho preparato l'istruttoria tecnica ed economica delle riserve presentate da un appaltatore di lavori e supportato la gestione del contenzioso, concluso mediante transazione (importo 25 mln €).

Dal 2021 sono responsabile del contratto di concessione dell'autostrada Interconnessione Pedemontana Brebemi (importo 560 mln €): ho gestito la gara di affidamento, che si è conclusa nel rispetto dei tempi (durata 10 mesi), e la fase di progettazione, che ha comportato l'autorizzazione di una proroga di 5 mesi e l'applicazione di penali per i ritardi.

Ho preparato documenti di gara, presieduto commissioni di gara e gestito l'affidamento di appalti pubblici di lavori e di servizi di progettazione.

Finanza di progetto e controllo economico

Tra il 2023 e il 2025 ho coordinato la predisposizione del piano economico finanziario in project financing dell'autostrada IPB, mediante definizione dei parametri di traffico, delle tariffe agli utenti e degli indici di redditività per gli operatori, al fine di garantire la bancabilità dell'investimento.

Dal 2011 ho garantito l'erogazione di finanziamenti pubblici per la realizzazione di opere (importo 1,1 mld €), gestendo un contratto di mutuo con Cassa Depositi e Prestiti; in rapporto diretto con il Ministero Infrastrutture ho verificato l'ammissibilità di investimenti e rimodulato il piano erogazioni sulla base dei fabbisogni finanziari.

Dal 2008 ho gestito il quadro economico dell'intera autostrada Pedemontana, ottimizzando le voci di costo in accordo con il progetto e recuperando economie (ottimizzazioni > 100 mln €).

Ingegneria e costruzione

In qualità di responsabile ho portato ad approvazione numerosi progetti di infrastrutture di trasporto, dagli studi di fattibilità fino alle varianti in corso d'opera (importo approvato > 3 mld €), coordinando team multi-disciplinari fino a venti persone (tecnici e legali), composti sia da personale interno sia da società di ingegneria esterne.

In particolare, tra il 2023 e il 2025 ho guidato l'ottimizzazione del progetto definitivo dell'autostrada IPB, per rispettare i vincoli economico-finanziari, ottenendo un risparmio superiore al 30%.

Per alcune opere pubbliche stradali ho avuto l'incarico di responsabile dei lavori (importo opere realizzate 17 mln €) e di collaudatore statico e tecnico amministrativo (importo opere collaudate 5 mln €).

Innovazione dei processi organizzativi

Tra il 2013 e il 2016 ho gestito la predisposizione del nuovo sistema di pedaggiamento autostradale senza barriere: architettura dei processi logici, performance e test di funzionamento, affinamenti del sistema.

Dal 2020 al 2023 ho sviluppato e introdotto nuove procedure organizzative, per consentire la transizione della società da ente concedente di controllo a stazione appaltante diretta, ottenendo la certificazione ANAC.

CRONOLOGIA

2015 – presente	Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (Milano)	Responsabile Unità Investimenti
2009 – 2015	Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (MI)	Project Manager
2008 – 2009	Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (MI)	Project Engineer
2005 – 2008	SPEA Ingegneria Europea (cantiere A4 MI-BG), per BCV Progetti	Ispettore di cantiere
2001 – 2005	BCV Progetti srl (Milano)	Project Engineer

FORMAZIONE

Politecnico di Milano - laurea in ingegneria civile strutture	votazione 100 e lode	1995-2001
Diploma di maturità scientifica, liceo scientifico Majorana di Rho (MI)	votazione 60/60	1990-1995
Lingua inglese (Wall Street English, 2024)	livello B1	

VARIE

Corso “Il Project Financing per lo sviluppo delle infrastrutture di trasporto” (LIUC)	2017
Corso “Project Management e RUP” (40 ore, Scuola Nazionale dell'Amministrazione)	2019
Corso “BIM management per le stazioni appaltanti” (60 ore)	2021
Corso “Leader as a coach”	2023
Corso “Introduzione all'utilizzo dell'AI: Copilot e NotebookLM”	2026

Milano, 30 maggio 2026